

基于精细化管理的工程建设管理研究

程丽娜

西安航空学院, 西安 710000, 中国

摘要: 精细化管理模式下, 实现了各个环节的“精细化”, 大大提高了管理效率, 是建筑施工企业科学化、规范化、综合性的管理方法。通过精准定位、细化目标、量化考核, 实现对施工过程的有效管理, 确保施工项目有序推进。基于此, 为了提升建筑施工项目管理水平, 本文首先简述了当前建筑施工管理中存在的问题, 然后分析了精细化管理措施。

关键词: 精细化管理; 工程建设; 造价与管理

Engineering Construction Management Based on Refined Management

Cheng Lina

Xi'an Aviation University, Xi'an 710000, China

Abstract: Under the refined management model, the "refined" management of each link is realized, which greatly improves the management efficiency. It is a scientific, standardized and comprehensive management method for construction enterprises. Through precise positioning, detailed goals and quantitative assessment, effective management of the construction process is achieved to ensure the orderly progress of construction projects. Based on this, in order to improve the level of construction project management, this paper first briefly describes the problems existing in the current construction management, and then analyzes the refined management measures.

Keywords: Refined management; Engineering construction; Cost and management

精细化管理属于一种现代科学管理方法。施工企业通过制定精细化的管理方案使更加精细化, 最终提高项目管理效率。精细化管理在建筑项目管理中具有巨大的优势, 发挥着重要作用, 其作用已得到社会的广泛认可。因此, 施工单位应将精细化管理的理念融入到施工过程中, 实施精细化管理。通过精细化管理, 建筑施工单位可以有效提升管理水平, 降低施工成本, 提高建筑施工质量, 提升自身竞争力。因此, 分析精细化管理在建筑项目管理中的应用具有重要的现实意义。

一、建筑施工项目管理中存在的问题

目前, 我国大多数建筑施工企业在施工过程中存在诸多安全隐患。例如: 施工现场施工工具摆放不当, 各种废弃物随处可见, 直接对施工安全构成隐患。由于建筑施工现场环境相对复杂, 管理难度较大, 施工人员素质较低, 对施工安全的重要性认识不足。同时, 建筑施工企业尚未制定规范的施工标准, 未将安全管理落实到实际管理过程中, 导致安全事故频发。一些施工现场没有明显的安全警示标识, 或者施工过程中施工人员未按规定佩戴安全帽, 施工设备出现故障。这一系列问题都给施工带来了安全隐患。一旦出现隐患, 就会影响整个施工工作的顺利开展。

为了获取更大的经济效益, 降低施工成本, 大多数建筑施工单位会使用一些建筑材料的替代品, 但这些替代品质量远未达到相应的标准, 直接影响到建筑工程的质量。当建筑工程的质量不能满足实际要求时, 会直接影响企业形象, 阻碍企业的可持续发展。因此, 施工单位需要重视项目施工管理问题。在项目施工管理过程中, 需要做好质量监督工作, 在保证经济效益的同时, 不断提高建筑施工质量。另一方面, 我国大多数建筑施工企业的项目管理工作效率低下, 直接增加了项目的整体建设成本。在材料采购过程中, 施工企业过于注重材料的价格, 而忽视了材料的质量要求, 直接影响到项目施工的质量。同时, 不同的环节需要不同的项目施工管理方式, 但在实际的项目管理过程中, 相关管理人员往往采用单一的管理方法进行项目施工管理。

二、建设项目精细化管理措施

在建设项目施工过程中，精细化管理措施的实施需要施工企业的大力支持和全体成员的共同努力，尤其是全体成员的实际行动是确保精细化管理质量的关键。目前，建筑企业的首要任务是组建精细化工作小组，必须严格选拔和培训小组成员，确保成员具备扎实的专业知识和强烈的责任感。在人员结构上，可以涉及多个部门，例如分管领导、质量安全部门、工程部门、审计部门等，也可以通过部门起草、聘任等方式组建工作小组。精细化工作小组需要具备一定的职权，例如制定管理制度、制定修订流程、监督检查、考核评估、定期总结汇报等，从而将精细化理念渗透到每一个环节和细节。

一个建筑项目在施工过程中能否有效、顺利地实施精细化管理措施，其实与企业的施工技术水平息息相关，高水平的施工技术也能对精细化管理体系的运行起到促进作用。在这种情况下，建筑施工企业必须重视并加快推广“四新技术”，即新技术、新工艺、新材料、新设备在建筑工程中的应用。目前，我国建筑工程中传统的施工工艺和施工技术已经比较成熟稳定，其缺陷和控制难度也十分明显，再加上工人在施工过程中的惯性操作，质量安全事故难以得到有效控制。然而，随着科学技术的不断进步，许多新技术逐渐涌现，为精细化管理理念的有效实施奠定了技术层面的基础。随着“四新技术”的发展和推广，突破了传统施工工艺中的瓶颈，进一步提高了施工作业的质量和效率，从而进一步提升了精细化管理的有效性。然而，“四新技术”的应用需要建筑企业建立自身核心技术资源库，为企业未来的发展提供最核心的保障。同时，应定期安排技术人员进行调研学习，并与材料供应商保持密切联系，充分掌握建筑市场和技术的发展动态。

精细化管理方法的实施需要成本核算与控制，这是实现企业效益最优的关键内容。首先是合理控制人工成本。应根据项目规模、工期和实际施工情况，合理控制用工数量，减少冗余人员或套工现象的发生，提高人力资源利用率，减少不必要的成本浪费。同时，还要组织施工人员进行技术培训和施工纪律意识的培养，提高施工人员的工作效率，减少施工过程中的闲置行为。其次是合理控制建筑材料成本，可以通过减少建筑材料采购成本、材料运输和仓储环节的损耗等方式，减少不必要的成本支出。最后是合理控制机械设备成本，要求施工单位根据项目实际需要购置或租赁机械设备，并控制机械设备数量以满足正常施工进度需要，减少设备闲置成本，提高设备的利用率。如果是一些特种机械比如起重机械，施工企业一定要要求操作人员持证上岗，这样才能降低安全事故的发生概率，也是对施工人员和整个项目负责的表现。

实践证明，科学精细化的管理方法对合理控制施工进度起到了积极的作用。这就要求项目经理提高思想认识，将精细化的管理方法落实到每一个施工环节，并实行跟踪调查。同时，在施工进度控制方面，要减少“前松后紧”现象的发生，在施工前要进行全局视角的分析，制定科学可行、规范的施工进度计划，认真制定施工进度计划，尤其要避免因施工人员的问题而延误工期，以及后期出现盲目赶工的情况。此外，建设单位还需完善精细化管理体系，对施工人员、施工原材料及机械设备配置、监理人员工作、施工过程质量控制等所有环节进行综合分析，以达到最优的管理效果[1]，并辅以相应的奖惩措施，确保整个建筑项目建设过程顺利进行。同时，要注意对“纸上谈兵”“经验主义”和形式主义现象给予相应的处罚和警示，从而规范整个项目建设过程，使建设进程有序进行。

三、精细化管理在建筑项目管理中的应用

在建筑项目施工中，施工计划至关重要。

制定科学完善的施工计划，可以对项目施工起到指导作用。为此，项目管理人员应结合实际情况，综合考虑各项影响因素，严格按照用户计划制定项目施工计划，包括工程日计划、工程周计划等。将各项方案运用到实际施工中，才能保证施工过程的顺利进行。

在工程项目施工中，设计方案起着至关重要的作用。

为此，必须采取有效的管理措施，提高设计方案的准确性。在绘制工程项目设计图纸时，必须加强图纸质量控制，确保工程项目设计细节的质量。此外，在设计方案中，如果发现意外情况，应根据以往的施工经验采取有效的处理措施，确保设计方案的优化。

在工程项目施工中，建筑原材料对工程项目质量的影响较大。建筑原材料进场前必须经过严格的检验和筛选，确保所用原材料的质量符合规范[2]。只有加强原材料的源头控制，才能有效避免施工过程中的质量问题。在工程项目建设中，施工人员、机械设备的准备工作至关重要。为此，施工单位和监理单位需要在施工前对各项因素进行检查和控制，并对施工人员进行专业培训和知识培训，以确保在施工过程中有效提高施工效率，保证工程建设质量。

在工程项目建设过程中，精细化管理的目标是实现项目建设零缺陷。在质量管理计划中，应选取几个重要的质量控制点，如停工报告点、待检点等，对施工过程进行分析，确定重点施工内容，并对关键施工环节进行现场监督管理。在工程项目建设中，仍然存在许多隐性工程。这就需要在施工过程中对各个施工工序进行全面的检查，及时发现施工过程中的缺陷，并采取有效的处理措施，避免质量和安全隐患。此外，还应加强对项目施工过程中使用的施工工艺、电气设备、管线等的检查，是否符合项目施工要求。在施工管理过程中，项目建设完成后，为确保建设项目的完美竣工，还需要加强项目的精细化管理。具体来说，需要对项目进行检查和验证。在建设项目验证过程中，需要将施工效果与施工图纸进行仔细的核对。具体来说，需要对施工前的项目资料进行整理[3]，然后按照项目施工规范和施工要求进行核对。如果发现建设项目施工中，与实际情况不符的情况，应及时报告并协商解决。可见，在工程项目精细化管理中，必须建立完善的各项协调措施，建立健全高效的运行机制，做好各部门之间的组织协调。在实际施工中[4]，如果出现质量问题，能够及时协调，有效落实各项目施工要求。此外，在项目建设完成后[5-6]，还要做好各类施工机械

设备及施工现场的清洁回收管理。可见，在项目建设完成后，采取精细化的管理方式，才能保证项目建设的质量。

四、结论

建筑项目管理过程中的精细化管理，可以有效提高施工质量，降低施工成本。因此，在实际工作过程中，施工企业应重视项目管理的精细化工作。综合考虑建筑项目施工过程中存在的问题，将精细化管理融入到项目管理工作中，在合同履行、施工监理、建筑材料、施工前期等方面开展精细化管理。最终提升企业建筑项目管理水平，促进企业经济效益的提升。

参考文献：

- [1] 韩来利，刘芳. 基于精细化管理的医院建设项目探索. 中国医药导报, 2015, 28: 149-152.
- [2] 单明辉. 基于BIM的精细化项目管理研究. 价值工程, 2015, 10: 19-21.
- [3] 刘芳. 基于新时代的施工现场精细化管理研究. 中国聚卷, 2011, 7: 122-123.
- [4] 徐佳. 基于BIM的工程造价精细化管理. 价值工程, 2017, 32: 89.
- [5] 雷建. 高速公路改扩建项目精细化管理关键问题研究. 长安大学, 2011.
- [6] 王芳. 基于BIM技术的工程造价精细化管理. 建筑材料与装饰, 2018, 47: 12-19.